



La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo per l'Hub Partecipazione

21 maggio ore 15-16:30



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



associazione italiana
per la partecipazione
pubblica

La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA

●●●● OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

Introduzione

The logo for AIP2, consisting of the lowercase letters 'aip2' in a white, sans-serif font on a teal background.

associazione
italiana
per la
partecipazione
pubblica

- **Agnese Bertello e Chiara Pignaris**
Associazione Italiana per la Partecipazione
Pubblica - AIP2 APS

<https://www.aip2italia.org/>



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA

●●●● OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

Il nostro ruolo in OGP Italia

dal 2016

partner attivo dell'**Open Government Partnership**

III Piano d'Azione 2016-2018

collaborazione all'elaborazione delle **Linee guida sulla consultazione pubblica**

IV Piano d'Azione 2019-2021

collaborazione alla revisione delle **Linee guida sulla consultazione pubblica**

come co-responsabili dell'impegno:

V Piano d'Azione 2022-2023

3.02 - Creazione di un Hub nazionale a supporto delle politiche di partecipazione e Revisione della Carta della Partecipazione Pubblica

VI Piano d'Azione 2024-2026

B.3 - Elaborazione di Linee guida nazionali sulla partecipazione pubblica
B.4 - Definizione e diffusione di competenze nella dirigenza pubblica



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



associazione italiana
per la partecipazione
pubblica

**La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30**

ITALIA

●●●● OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it



LA CARTA DELLA PARTECIPAZIONE PUBBLICA

SIFA INSIEME
E RENDE MIGLIORI
LE DECISIONI

12 VALORI
E PRINCIPI
IN 1 PAROLA:

PARTECIPAZIONE



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



associazione italiana
per la partecipazione
pubblica

La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA

●●●● OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

LA CARTA DELLA PARTECIPAZIONE PUBBLICA



1 INCLUSIONE *la diversità è ricchezza*

Può definirsi 'di qualità' il processo partecipativo che **raggiunge e accoglie** chiunque abbia interesse a portare un contributo sull'argomento in questione, sia che si esprima in rappresentanza di gruppi organizzati sia che si tratti di una persona singola. Il processo deve essere **accessibile** in termini di tempi, spazi e linguaggio utilizzato, dando possibilità di espressione, ascolto e riflessione ad ogni persona, a prescindere da istruzione, cultura, genere, livello sociale, età o condizioni di salute.



7 COINVOLGERE *ogni voce conta*

Un processo partecipativo di qualità si prende cura di identificare, **andare a cercare** e avvicinare attivamente tutti i soggetti che possono arricchire il confronto portando un diverso punto di vista, coinvolgendoli nell'analisi delle problematiche, nella soluzione di problemi e nell'assunzione di decisioni. Il **coinvolgimento della comunità** deve essere attivato nelle diverse fasi, dalla programmazione e progettazione, all'attuazione, al monitoraggio e validazione nel tempo.

2 TRASPARENZA *tutto chiaro e accounts*

Un processo partecipativo acquisisce il valore della trasparenza quando, in forma esaustiva ma semplice, mette a disposizione della comunità **ogni elemento conoscitivo rilevante** in merito all'oggetto della scelta pubblica; il contesto in cui essa si colloca; gli obiettivi, le regole e gli esiti progressivi del processo stesso. A garanzia di questa trasparenza, ogni attore del processo si assume l'impegno a contribuire alla produzione collettiva di apprendimento **in modo responsabile**, condividendo solo informazioni provenienti da fonti verificabili.



8 INFORMARE *per accrescere i saperi*

In un processo partecipativo di valore, si deve puntare a superare le asimmetrie informative e a creare uno **scambio di saperi paritario** tra tutti i soggetti coinvolti. Seguendo questo principio, il processo partecipativo sarà accompagnato da un'attività di **comunicazione tempestiva e continuativa**, che metta in asidua relazione l'intera comunità, stimolata a partecipare e a condividere ogni elemento conoscitivo di rilievo, così come ogni contributo che emerge dalle diverse fasi del confronto. L'informazione deve essere fornita in forma trasparente, **comprensibile e accessibile** a tutte le persone e in tutte le fasi del processo.

3 EQUITÀ *parità e responsabilità*

Creare le condizioni ottimali per il processo partecipativo che dia a tutte le persone coinvolte la possibilità di portare il loro contributo, con l'obiettivo di **ricomporre disuguaglianze e squilibri di potere**, è il presupposto per raggiungere un ulteriore fondamentale valore nel percorso: l'equità. Il processo deve puntare a garantire equilibrio tra i diversi punti di vista, **salvaguardare le pari opportunità generazionali e di genere**, con un alto senso di responsabilità verso le persone, gli esseri viventi, il pianeta e le generazioni future.

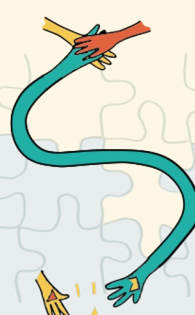


9 FACILITARE *ampliare e guadagnare il confronto*

Uno dei principi fondamentali della partecipazione è la **valorizzazione di tutte le istanze e di tutti i punti di vista**, per far emergere posizioni differenti, favorendo conoscenza reciproca, tra ascolto e confronto. Favorire questo scambio permetta di accogliere e gestire il conflitto come generatore di cambiamento, grazie all'attività di **persone terze, competenti ed esperte, con un ruolo riconosciuto a garanzia del processo**. La facilitazione deve essere imparziale, equivaica alle diverse posizioni, orientata sì alla concretezza, ma anche attenta alle esigenze delle future generazioni e degli ecosistemi.

4 COOPERAZIONE *insieme è meglio*

Promuovere la collaborazione tra tutte le parti coinvolte verso un obiettivo comune, in un'ottica di **co-creazione, reciprocità e corresponsabilizzazione**, garantisce che il processo partecipativo si sviluppi su un piano coerente e in linea con tutti i principi della partecipazione. Solo un processo orientato a questo obiettivo favorisce la costruzione di capitale sociale e di un vero **sense condiviso** tra tutte le componenti della comunità coinvolta, per il **bene comune**.



10 CO-CREARE *generare quel che ancora non c'è*

Valorizzare i talenti individuali nella **ricerca di scelte condivise**, per costruire progetti, con risorse, tempi e modalità rispettose delle singole esigenze, trasforma la partecipazione in **Intelligenza collettiva**. Progettare il processo partecipativo con cura ma anche con flessibilità, utilizzando metodologie che **facilitino il dialogo e promuovano la creatività**, sia in presenza che da remoto, permette di andare oltre la semplice sommatoria delle opinioni individuali, attivando la capacità di comprendere e rispondere alle aspettative comuni, nella direzione dell'interesse generale.

5 EFFICACIA *creare cambiamento*

Riconoscere che le opinioni, i saperi e le esperienze delle persone, a diverse scale territoriali, accrescono la qualità delle politiche pubbliche e generano **empowerment e impatti positivi per la società**, determina la ricchezza di un percorso di partecipazione. Per garantire efficacia e incisività, il processo partecipativo deve concentrarsi su questioni di **rilevanza condivisa** e puntare a realizzare cambiamento.



11 VALUTARE *misurare per migliorare*

La valutazione nelle **diverse fasi** di un processo partecipativo (ex-ante, in itinere ed ex-post) è essenziale **per orientare le azioni** e valorizzare il percorso svolto, i risultati ottenuti (anche se diversi dalle aspettative iniziali) e gli impatti generati. Le valutazioni devono essere condotte utilizzando **metodologie adeguate**, metriche e indicatori comuni, coinvolgendo chi partecipa, anche chi promuove e facilita il processo. I risultati devono essere resi pubblici e comprensibili, promuovendo un miglioramento continuo.

6 FIDUCIA *coltivare relazioni*

In un processo partecipativo, la trasparenza e il **rispetto tra le persone**, in linea con le regole condivise con le parti coinvolte, assicurano la legittimazione delle diverse idee e il riconoscimento dei ruoli, generando fiducia reciproca. Per mantenere questa fiducia nel tempo, è fondamentale che gli **impegni presi** in termine del processo siano attuali, con **responsabilità condivisa**.



12 RENDER CONTO *restituire gli enti nel tempo*

Un approccio partecipativo responsabile **restituisce gli esiti raggiunti** durante tutte le fasi del percorso, rendendoli pubblici con tempestività, responsabilità e trasparenza, **valorizzando gli impatti** e il valore aggiunto della partecipazione. Per rafforzare la fiducia e la credibilità nel processo di co-creazione, tutte le parti coinvolte rendono conto dell'attuazione degli impegni presi nel tempo, **motivando eventuali variazioni**.

LA CARTA DELLA PARTECIPAZIONE PUBBLICA

PREMESSA

COS'È LA PARTECIPAZIONE PUBBLICA?

La partecipazione delle persone alla vita democratica discende direttamente dal **diritto** di sovranità popolare e dal diritto di cittadinanza, garantito dalla Costituzione Italiana e da numerosi Statuti regionali e locali.

La partecipazione di cittadine e cittadini si realizza attraverso **molteplici strumenti**: il voto elettorale; l'adesione a partiti, organizzazioni della società civile e gruppi di interesse; la presentazione di osservazioni; la promozione di proposte di legge, petizioni e referendum; le manifestazioni di protesta.

Esiste però un'altra forma di coinvolgimento della cittadinanza chiamata **«democrazia partecipativa»** o **«deliberativa»** che rafforza la democrazia rappresentativa affiancandola con percorsi di coinvolgimento inclusivo (detti «processi partecipativi»), strutturati in modo da facilitare il dialogo e il confronto tra i diversi punti di vista. Questa forma di partecipazione, promossa mediante documenti e linee guida da importanti organismi quali l'OCSE e la Comunità Europea, non è ancora una pratica diffusa in modo omogeneo nel nostro Paese; ciò nonostante l'Italia abbia sottoscritto da tempo impegni internazionali importanti, come l'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile e il Progetto Open Government Partnership - che indicano che **il coinvolgimento delle comunità locali è indispensabile per costruire politiche pubbliche più eque ed efficaci** - e alcune Regioni abbiano da tempo istituito leggi e organismi a sostegno dei processi partecipativi.



A COSA SERVE LA PARTECIPAZIONE?

I processi partecipativi sono pratiche di **co-creazione e co-attuazione di politiche e strategie, progetti e servizi pubblici** nei più diversi ambiti, attraverso forme di collaborazione paritaria fra amministrazioni pubbliche e società civile, finalizzate a rafforzare la fiducia dei cittadini e a **produrre valore pubblico**. La partecipazione è uno dei pilastri del Governo Aperto: una cultura della governance che promuove i principi di trasparenza, integrità, accountability e partecipazione dei portatori d'interesse a sostegno della democrazia e della crescita inclusiva (OCSE 2016). Perché tali pratiche contribuiscano a realizzare rilevanti risultati, è però necessario che siano attentamente progettate e rispondano a requisiti di qualità.

La **Carta della Partecipazione Pubblica** descrive **6 valori e 6 principi** che - quando messi in pratica - supportano una partecipazione di qualità, realmente inclusiva ed efficace che genera empowerment e corresponsabilizzazione di tutti gli attori coinvolti. In una fase storica caratterizzata da un generale calo di fiducia dei cittadini nelle istituzioni pubbliche, le pratiche partecipative assumono un ruolo fondamentale; un'esigenza evidenziata anche dalla Raccomandazione 2023/2836 della Commissione europea del dicembre 2023, che si concentra sulla promozione della partecipazione dei cittadini e delle organizzazioni della società civile nei processi di elaborazione delle politiche pubbliche. La Carta può essere utilizzata come uno **strumento guida** per progettare, gestire, monitorare e valutare processi partecipativi equi e generativi.

I PROTAGONISTI DELLA CARTA

enti promotori, organizzatori promotori

AIPT - Associazione Italiana per la Partecipazione Pubblica
ON
ActionAid
Cittadinanzattiva
Dipartimento Funzione Pubblica - Italia Open Gov
INU - Associazione Internazionale Italianisti
INU - Istituto Nazionale di Urbanistica
Regione Emilia-Romagna
Regione Puglia
Regione Toscana

hanno permesso il percorso di aggiornamento

AIPT: Saraella Paci, Claudia Casari, Chiara Pignatari • ActionAid: Miroslava Kucera • Cittadinanzattiva: Barbara Maggini, Daniela Morescato • Dipartimento Funzione Pubblica, Italia Open Gov: Susanna Angelotti, Sabrina Bellodi • IAF: Italia: Giacomo Pardi di Sesto, Sara Trossello • INU: Clara Santini, Saraella Pacciani • Regione Emilia-Romagna: Nicoletta Deini, Francesca Papan • Regione Puglia: Rocco De Franchi, Annalisa Frazza • Regione Toscana: Francesco Bianchi, Francesca De Santis, Antonio Tosti

hanno facilitato e contribuito al percorso

AIPT: Fabio Belferino, Sara Branchini, Andrea Caccia, Claudio Casari, Paolo Congiuto, Miralza Delfino, Elena Farni, Daniele Farbi, Andrea Gallo, Chiara Geronzi, Giancarlo Caputo, Lucia Lanzetta, Angela Nasso, Saraella Paci, Chiara Pignatari, Cleonora Rignoldi, Tiziana Sacchi, Federico Sisti, Irma Vitello • IAF: Italia: Silvia Ferraro • INU: IRE Caruso

revisione linguistica

Paolo Russo

illustrazioni e lettering

Cinzia Vitelli

grafica

Elena Farni

IL PERCORSO PARTECIPATIVO

Dieci anni dopo: 2014-2024

A dieci anni dalla sua prima edizione, la Carta della Partecipazione, nata nel 2014 come decalogo di principi per promuovere la qualità dei processi partecipativi, si rinnova con una versione rivista e ampliata, frutto di un **ampio percorso partecipativo nazionale**.

Nel 2023 è stato infatti avviato il processo di revisione, promosso da AIPT - Associazione Italiana per la Partecipazione Pubblica, in collaborazione con IAF Italia, INU, Cittadinanzattiva, ActionAid, le Regioni Emilia-Romagna, Puglia e Toscana, e il Dipartimento della Funzione Pubblica, nell'ambito dell'Open Government Partnership (OGP). Più di 300 rappresentanti di istituzioni pubbliche, organizzazioni della società civile, giovani e cittadine e cittadini attivi hanno contribuito al progetto, in presenza, da remoto e sulla piattaforma nazionale Hub partecipazione.

IL PERCORSO DI AGGIORNAMENTO

Il lavoro si è sviluppato attraverso eventi, workshop, dibattiti in aula e webinar di approfondimento, seguendo quattro fasi:

- **ascolto** - raccolta di contributi per verificare l'attualità e la comprensibilità dei 10 principi originali;
- **co-creazione** - approfondimento delle proposte e convergenza verso una visione condivisa;
- **condivisione** - consultazione pubblica sulla piattaforma PartecipA per perfezionare la bozza aggiornata;
- **restituzione** - presentazione della nuova Carta al Festival della Partecipazione di Bologna, a settembre 2024.

12 NUOVI VALORI E PRINCIPI

I quasi **800 contributi raccolti** hanno confermato la validità dei principi del 2014, evidenziando tuttavia la necessità di aggiornarli per affrontare le sfide attuali, come la sostenibilità dello sviluppo, la crescente complessità sociale, le nuove tecnologie. L'obiettivo è stato quello di garantire maggiore flessibilità, inclusività e concretezza della partecipazione. Il risultato del percorso di aggiornamento è una Carta ampliata, con una nuova struttura organizzata attraverso dodici punti:

- **6 valori che orientano la qualità**: inclusione, trasparenza, equità, cooperazione, efficacia e fiducia sono i pilastri che garantiscono processi partecipativi accessibili, equi e capaci di generare cambiamento positivo per la società;
- **6 principi che guidano l'azione**: coinvolgere, informare, facilitare, co-creare, valutare e rendere conto assicurano percorsi partecipativi concreti, monitorati nel tempo e orientati all'interesse collettivo.

UNA CARTA ILLUSTRATA

La nuova Carta è stata ripensata per **parlare a una molteplicità di soggetti**. Per questo motivo, nel processo di revisione è stata dedicata un'attenzione particolare ai testi, che sono scritti con un linguaggio inclusivo e di genere, e alle illustrazioni che, attualizzate rispetto all'edizione originaria, privilegiano simbologie e segni collaborativi evitando quanto più possibile immagini competitive o eccessivamente gerarchiche.

SI FA INSIEME
RENDE MIGLIORI
LE DECISIONI
12 VALORI
E PRINCIPI
IN 1 PAROLA:

PARTECIPAZIONE

VOU
UTILIZZARE
LA CARTA? PUOI.
SCOPRI COME...

L'adesione alla Carta della Partecipazione pubblica è libera e gratuita.

Gli enti pubblici possono adottare la Carta con delibera di Giunta o del Consiglio Comunale. Le Organizzazioni della società civile, le Associazioni e gli Enti del terzo settore possono citare la Carta nei loro Statuti o aderire ai suoi valori attraverso l'Assemblea dei soci.

La Carta della partecipazione pubblica può essere liberamente diffusa con licenza Creative Commons
CC BY-SA
Attribuzione - Condivisione sotto stesso licenza

Per ricevere un fac-simile del modello di delibera o avere maggiori informazioni sulla partecipazione, visitate il sito: www.partecipazione.org
All'indirizzo info@partecipazione.org potete comunicare la vostra adesione.



I PRINCIPI CHE GUIDANO L'AZIONE

7 COINVOLGERE
ogni voce conta

8 INFORMARE
per accrescere i saperi

9 FACILITARE
ampliare e garantire il confronto

10 CO-CREARE
generare quel che ancora non c'è

11 VALUTARE
misurare per migliorare

12 RENDER CONTO
restituire gli esiti nel tempo



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



associazione italiana
per la partecipazione
pubblica

La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA

 OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it



L'Hub Partecipazione

- **Stefano Rollo**, Servizio coordinamento in materia di processi elettorali - Dipartimento Decentramento e Servizi Delegati. Ufficio di Scopo Partecipazione e Quartieri di Roma, Roma Capitale



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



associazione italiana
per la partecipazione
pubblica

La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA

●●●● OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

L'Hub nazionale per la partecipazione pubblica

<https://partecipa.gov.it/assemblies/hub-partecipazione>

Una comunità di pratica per:

- Diffondere buone pratiche
- Costruire capacità amministrativa
- Creare un linguaggio comune
- Sviluppare e accrescere le competenze
- Attivare networking e connessioni
- Rafforzare il sostegno politico
- Diffondere partecipazione strutturata di qualità

I servizi dell'Hub Partecipazione:

Comunità
di pratiche

Esperienze

Strumenti

News



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



associazione italiana
per la partecipazione
pubblica

La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA

 OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

Le Aree di lavoro dell'Hub partecipazione

**Qualità della
partecipazione
pubblica**

**Amministrazione
condivisa e Welfare
di Comunità**

**Partecipazione per
la qualità delle
opere pubbliche**

**Partecipazione
per lo sviluppo
sostenibile**

**Tecnologie digitali a
supporto della
partecipazione
pubblica**

Contratti di Fiume



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA
 OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it



Tavola Rotonda: come attuare i principi della Carta

nei 5 ambiti tematici dell'Hub Partecipazione



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA

 OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

Marco Polvani | Resilience Unit | Actionaid Italia

Il progetto europeo GetCohesive

Governance Enhancement for Cohesive Societies

Quali sono le modalità migliori per coinvolgere nelle pratiche partecipative persone «sottorappresentate» o in condizioni di vulnerabilità?



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio

act:onaid
— REALIZZA IL CAMBIAMENTO —

ITALIA
●●●●● OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

7 COINVOLGERE

ogni voce conta



Un processo partecipativo di qualità si prende cura di identificare, **andare a cercare** e avvicinare attivamente tutti i soggetti che possono arricchire il confronto portando un diverso punto di vista, coinvolgendoli nell'analisi delle problematiche, nella soluzione di problemi e nell'assunzione di decisioni.

Il **coinvolgimento della comunità** deve essere attivato nelle diverse fasi, dalla programmazione e progettazione, all'attuazione, al monitoraggio e valutazione nel tempo.



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio

act:onaid
— REALIZZA IL CAMBIAMENTO —

ITALIA
●●●●● OPENGov

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

12 processi partecipativi svolti in 7 aree pilota europee:

Vienna (Caritas) – Homeless, migranti e richiedenti asilo per migliorare il sistema di distribuzione alimentare e la qualità degli spazi pubblici.

Berlino (TUB, ISleV e Senato di Berlino) – Migranti richiedenti asilo e disoccupati su politiche climatiche e dell'accesso al lavoro

Lubiana/Ildrja (SOS – KDG) – Homeless, migranti, persone a basso reddito su politiche di accesso alla casa e sistemi di integrazione.

Parma (CIAC) - Richiedenti asilo e donne lavoratrici straniere e italiane per valutazione del sistema di accoglienza e bilanciamento vita/lavoro

Parma (Comune) – Percettori di reddito di cittadinanza per politiche di accesso al lavoro e migranti per riformare la loro consulta comunale

Cratere Sismico Lazio (Actionaid) – Costruzione di un sistema di trasporto sociale in una comunità terremotata

Bologna (Actionaid) – Miglioramento dell'accessibilità delle Case di Quartiere con persone con problemi neuro-cognitivi.

Toolkit per il coinvolgimento inclusivo



<https://www.actionaid.it/strumenti-pratici-amplificare-voce-di-tutti/>



OPENGOWWEEK2026
18 - 22 maggio

act:onaaid
— REALIZZA IL CAMBIAMENTO —

ITALIA

●●●● OPENG OV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it



Elementi positivi e criticità



- Analisi intersezionale di contesto
- Creazione di reti per l'engagement
- Pianificazione del percorso sulla base delle esigenze di chi partecipa
- Diversificazione della comunicazione
- Attenzione e cura dei bisogni durante gli incontri (valorizzazione di competenze)
- Diversificazione delle modalità di incontro



- Rigidità di progetto
- Poco tempo e risorse per costruire partnership
- Poco tempo per implementazione e monitoraggio esiti.
- Mancanza di una visione sistemica (rischio di coinvolgimento «spot»)
- Difficoltà nella gestione dei processi



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio

act:onaid
— REALIZZA IL CAMBIAMENTO —

ITALIA

●●●●● OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it



Il Dibattito Pubblico per le grandi opere

- **Emma Amiconi, Fondaca**



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio

FONDACA
FONDAZIONE PER LA CITTADINANZA ATTIVA

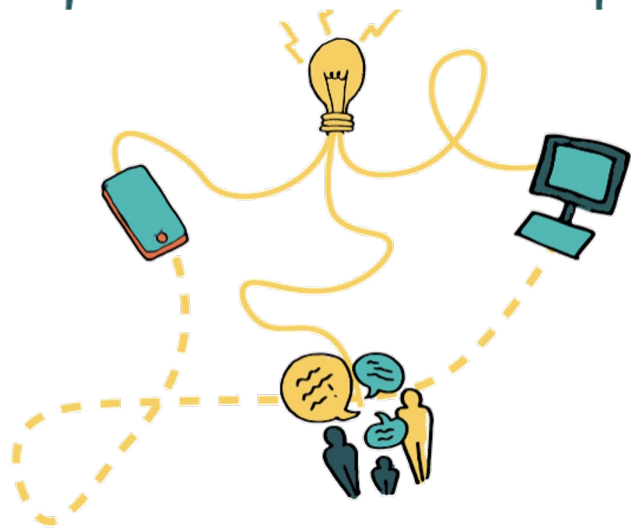
ITALIA

 OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

8 INFORMARE

per accrescere i saperi



In un processo partecipativo di valore, si deve puntare a superare le asimmetrie informative e a creare uno **scambio di saperi paritario** tra tutti i soggetti coinvolti. Seguendo questo principio, il processo partecipativo sarà accompagnato da un'attività di **comunicazione tempestiva e continuativa**, che metta in assidua relazione l'intera comunità, stimolata a partecipare e a condividere ogni elemento conoscitivo di rilievo, così come ogni contributo che emerga dalle diverse fasi del confronto.

L'informazione deve essere fornita in forma trasparente, **comprensibile e accessibile** a tutte le persone e in tutte le fasi del processo.



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA
●●●●● OPENG0V

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

- Elementi positivi e criticità

The screenshot shows the top part of the ParteciPa website. At the top left is the ParteciPa logo. Next to it is a search bar with the text 'Ricerca' and a magnifying glass icon. On the right side of the header, there are two icons: a person icon labeled 'Aiuto' and a document icon labeled 'Accedi'. Below the header is a blue navigation bar with a breadcrumb trail: 'Home / Assemblee / Hub Partecipazione / Comunità di pratiche / Partecipazione per la qualità delle opere pubbliche'. To the right of the breadcrumb trail is a 'Segui' button with a plus icon.

Partecipazione per la qualità delle opere pubbliche

Il dibattito pubblico come strumento di ascolto dei cittadini nella progettazione delle grandi opere pubbliche

Su questa assemblea

Quest'area di lavoro è finalizzata ad offrire una panoramica sullo strumento del dibattito pubblico allo scopo di promuoverne l'utilizzo e di diffondere i principali strumenti per attuarlo.

Si analizzeranno le opportunità e si affronteranno le problematiche relative all'applicazione dello strumento normativo che regola il dibattito pubblico in Italia e le sue prime sperimentazioni attuative, nonché le esperienze spontanee sorte al di fuori del procedimento di legge, ovvero promosse volontariamente dai proponenti.

Saranno presentate le schede relative ai dibattiti pubblici realizzati dall'entrata in vigore della legge che lo rende obbligatorio (con relativi riferimenti web) e sarà effettuato un monitoraggio attivo sullo stato di svolgimento delle esperienze in corso.

Saranno anche prodotti contenuti formativi, in collaborazione con il team 3.01 del 5 Piano d'azione nazionale per il governo aperto, che illustrano le modalità di realizzazione di un dibattito pubblico.

Inoltre sarà aperta una rubrica di aggiornamento sulle novità in corso che riguardano lo sviluppo della normativa e argomenti correlati. Lo scopo è quello di promuovere l'utilizzo dello strumento con dati, informazioni, contenuti di tipo formativo così da fare di quest'area il punto di riferimento nazionale sul dibattito pubblico.

Mostra meno ~

A vertical sidebar menu with a green background and white text. It contains five items, each with a right-pointing arrow: 'Risorse →', 'Video Pillole →', 'Esperienze di Dibattito pubblico →', 'Incontri →', and 'Notizie →'. The 'Incontri' item is highlighted with a white border.



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



associazione italiana
per la partecipazione
pubblica

**La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30**

ITALIA
●●●●● OPENGOV

@opengovitalia
#OpenGovWeek
open.gov.it



Un Contratto di Fiume

- **Massimo Bastiani**, coordinatore Tavolo Nazionale dei Contratti di Fiume



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



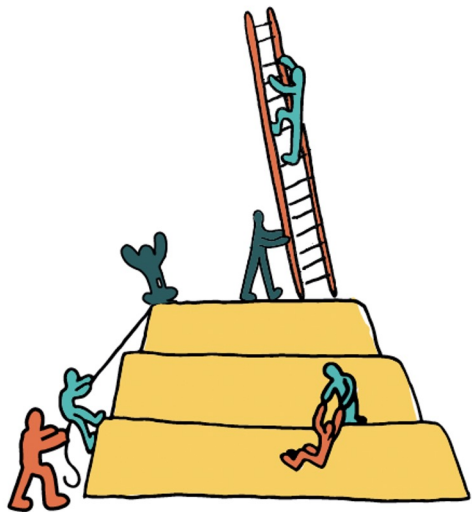
ITALIA

 OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

9 FACILITARE

ampliare e assicurare il confronto



Uno dei principi fondamentali della partecipazione è la **valorizzazione di tutte le istanze e di tutti i punti di vista** per far emergere posizioni differenti, favorendo conoscenza reciproca, tra ascolto e confronto. Favorire questo scambio permette di accogliere e gestire il conflitto come generatore di cambiamento, grazie all'attività di **persone terze, competenti ed esperte, con un ruolo riconosciuto a garanzia del processo.**

La facilitazione deve essere imparziale, equidistante alle diverse posizioni, orientata sì alla concretezza ma anche attenta alle esigenze delle future generazioni e degli ecosistemi.



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio

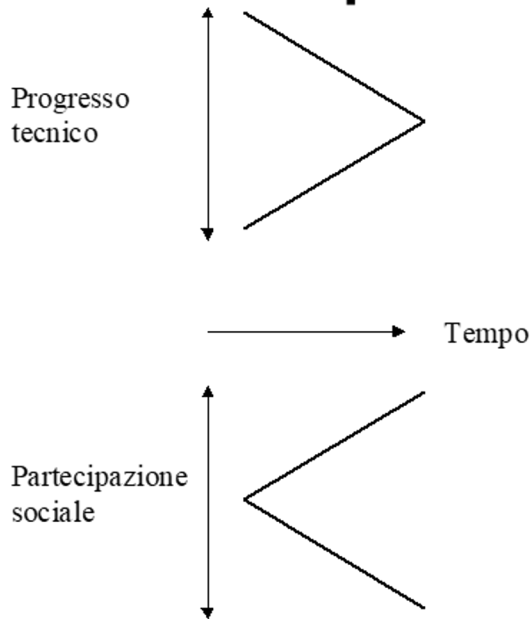
aip2
associazione italiana
per la partecipazione
pubblica

La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA
●●●●● OPENG0V

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

Partecipazione e democrazia deliberativa



Il Dilemma di Collingridge:

Punti di forza

- Processualità della partecipazione
- Una partecipazione informata
- Tra gli strumenti di analisi quella degli STHs
- I CdF si chiudono sempre con delle decisioni

Criticità

- Spesso si interviene all'interno di conflittualità (negoziazione e/o partecipazione?)
- Ricerca del consenso vs partecipazione reale
- Il Patto non sempre prevede esiti riconoscibili e concreti del contributo della partecipazione



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



associazione italiana
per la partecipazione
pubblica

La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA

●●●● OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it



Co-creare e valutare le politiche per lo sviluppo sostenibile

L'esperienza del Forum nazionale per lo sviluppo sostenibile e il coinvolgimento delle giovani generazioni dalla VNR 2026 verso la revisione della SNSvS

Roberta Cafarotti

Gruppo di Lavoro Strategia Nazionale di Sviluppo Sostenibile SNSvS,
Direzione generale Affari Europei, Internazionali e Finanza sostenibile
Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA

 OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

10 CO-CREARE

generare quel che ancora non c'è



Valorizzare i talenti individuali nella **ricerca di scelte condivise**, per costruire progetti, con risorse, tempi e modalità rispettose delle singole esigenze, trasforma la partecipazione in **intelligenza collettiva**.

Progettare il processo partecipativo con cura ma anche con flessibilità, utilizzando metodologie che facilitino il dialogo e promuovano la **creatività**, sia in presenza che da remoto, permette di andare oltre la semplice sommatoria delle opinioni individuali, attivando la capacità di comprendere e rispondere alle aspettative comuni, nella direzione dell'interesse generale.



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA
●●●●● OPENG OV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it



11 VALUTARE

misurare per migliorare

La **valutazione nelle diverse fasi** di un processo partecipativo (ex-ante, in itinere ed ex-post) è essenziale **per orientare le azioni** e valorizzare il percorso svolto, i risultati ottenuti (anche se diversi dalle aspettative iniziali) e gli impatti generati.

Le valutazioni devono essere condotte utilizzando **metodologie adeguate**, metriche e indicatori comuni, coinvolgendo chi partecipa, anche chi promuove e facilita il processo. I risultati devono essere resi pubblici e comprensibili, promuovendo un **miglioramento continuo**.



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA
 OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

La partecipazione nel ciclo di policy

Strategia Nazionale di Sviluppo Sostenibile

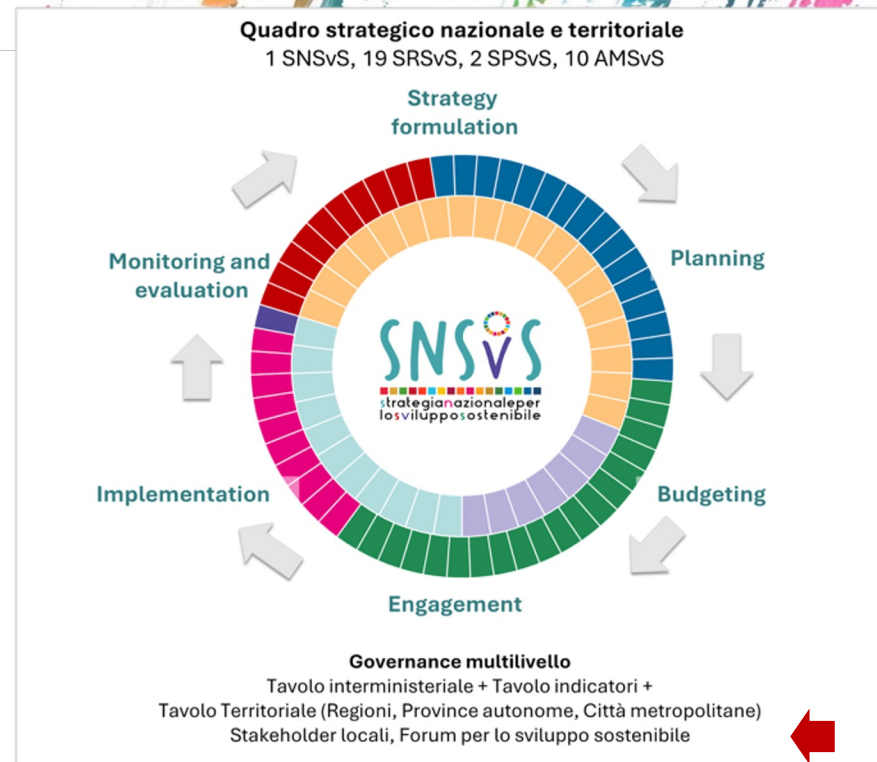


Obiettivi 5P

■ Persone ■ Pianeta ■ Prosperità ■ Pace ■ Partnership

Traiettorie Vettori

■ Coerenza delle politiche ■ Culture ■ Partecipazione



OPENGOWWEEK2026
18 - 22 maggio



associazione italiana
per la partecipazione
pubblica

La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA
●●●● OPENG OV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

I vettori come condizioni abilitanti

PAN PCSD

Piano di Azione Nazionale per la Coerenza delle Politiche per lo Sviluppo Sostenibile



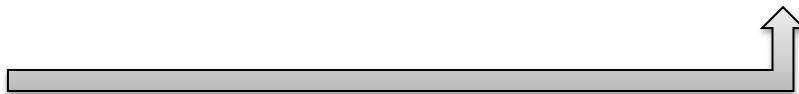
Le risorse MASE per l'attuazione

Programma di utilizzazione del fondo per misure ed interventi di promozione dello sviluppo sostenibile
2023-2024
2024-2026

approvato in sede CIPESS

Forum nazionale per lo sviluppo sostenibile

Giovani



La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA
●●●●● OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

Forum nazionale per lo sviluppo sostenibile

Aperto alla società civile e agli attori non statali per garantire il loro coinvolgimento attivo lungo l'intero arco di **attuazione, monitoraggio e revisione periodica** della SNSvS.

Nasce dal **PERCORSO GIOVANI** e si qualifica come Gruppo di Lavoro autonomo attraverso il nuovo regolamento

Si relaziona con i diversi ambiti di collaborazione attivi a livello nazionale e territoriale sul coinvolgimento delle giovani generazioni

Giovani per la
sostenibilità

Persone

Pianeta

Prosperità

Pace

CulturE per la
sostenibilità

>340
aderenti



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



associazione italiana
per la partecipazione
pubblica

La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA

●●●●● OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it



CO-CREARE e VALUTARE

- Il Forum nazionale per lo sviluppo sostenibile come spazio strutturato di partecipazione aperto ad attori non statali
 - Coinvolgimento lungo tutto il ciclo di policy della SNSvS: → definizione delle priorità → attuazione → monitoraggio e revisione
 - Integrazione di strumenti partecipativi: gruppi di lavoro → conferenze → consultazioni → laboratori di co-progettazione → partneriariati → contributo alla VNR
- Estensione del principio alla partecipazione giovanile: → Gruppo di lavoro giovani → call for ideas e percorsi di ascolto → costruzione della Youth Voluntary Review (YVR)



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio

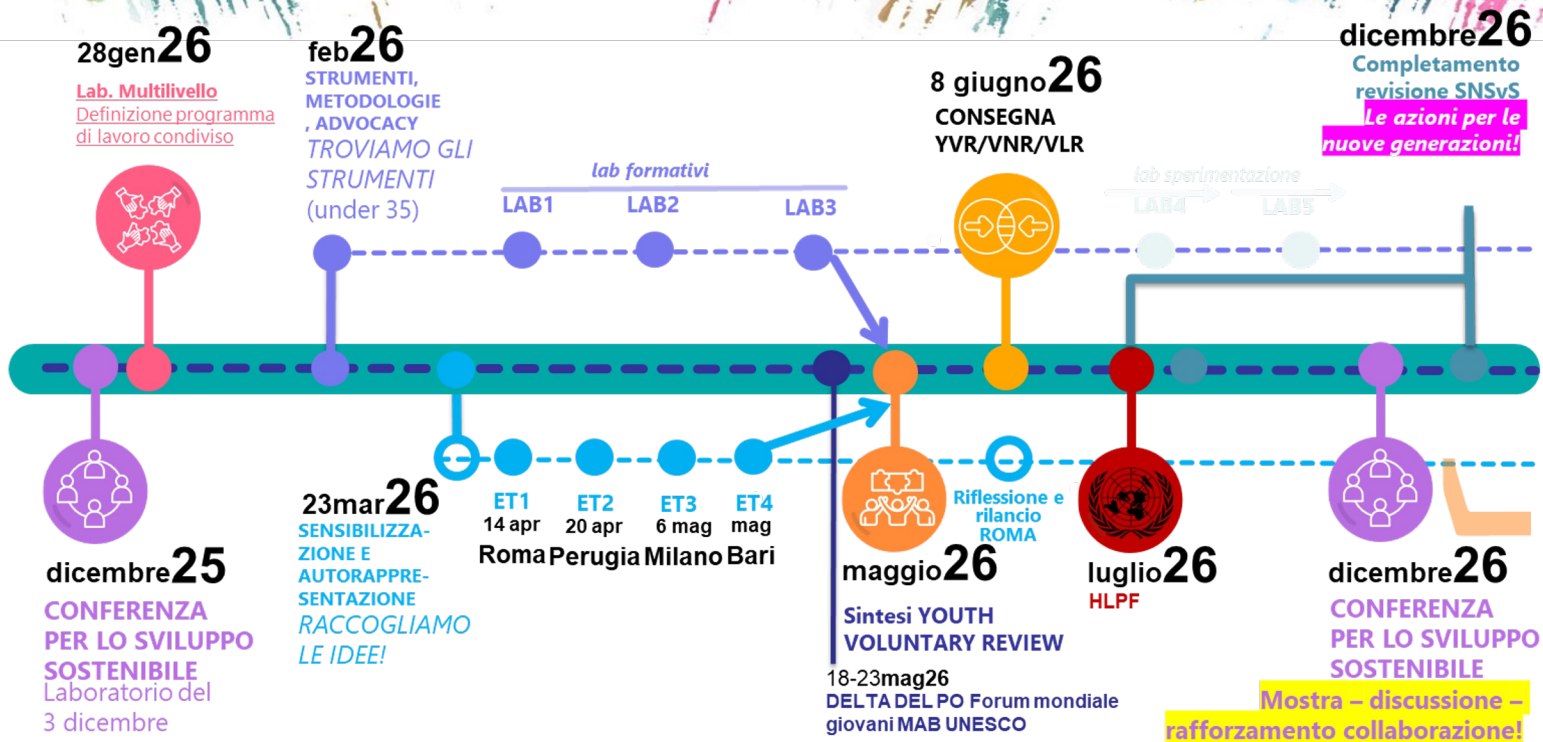


La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA
 OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

Dalla YVR alla revisione della SNSvs



OPENGOWWEEK2026
18 - 22 maggio



associazione italiana per la partecipazione pubblica

La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA



@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

Punti di forza

- Istituzionalizzazione della partecipazione - Forum come struttura stabile
- Coinvolgimento attivo delle giovani generazioni come attori di policy
- Integrazione multilivello – internazionale / nazionale / territoriale / stakeholder
- *Dibattito sulla valutazione dell'impatto generazionale - art. 9 della Costituzione 2022 (introduce la tutela delle future generazioni) / Legge n. 167/2025 istituto VIG, integrato nell'AIR (Analisi di Impatto della Regolamentazione)*

Criticità

- Continuità e sistematicità del coinvolgimento – dal 2017
- Rappresentatività e inclusione (in particolare giovani) – tra individui e organizzazioni
- Capacità di tradurre i contributi in decisioni pubbliche e gestione dei conflitti
- *Necessità di rafforzare strumenti di monitoraggio e valutazione*



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



associazione italiana
per la partecipazione
pubblica

La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA
●●●● OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it



La piattaforma ParteciPA

- **Gianfranco Andriola, FORMEZ**

12 RENDER CONTO

restituire gli esiti nel tempo



Un approccio partecipativo responsabile **restituisce gli esiti raggiunti** durante tutte le fasi del percorso, rendendoli pubblici con tempestività, responsabilità e trasparenza, **valorizzando gli impatti** e il valore aggiunto della partecipazione.

Per rafforzare la fiducia e la credibilità nel processo di co-creazione, tutte le parti coinvolte rendono conto dell'attuazione degli impegni presi nel tempo, **motivando eventuali variazioni**.



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio



associazione italiana
per la partecipazione
pubblica

La Carta della Partecipazione Pubblica come strumento operativo
per l'Hub Partecipazione 21 maggio 2026 ore 15-16:30

ITALIA

●●●●● OPENGOV

@opengovitaly
#OpenGovWeek
open.gov.it

La piattaforma parteciPA

<https://partecipa.gov.it>



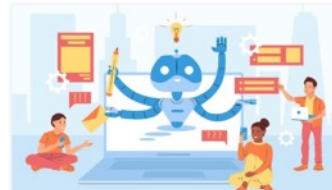
Processi

Il modulo sottostante filtra dinamicamente i risultati della ricerca quando le condizioni di ricerca vengono modificate.

^ Date

- Tutti
- Imminenti
- Conclusi
- Attivi

Processi evidenziati



Rischi e opportunità dell'IA per migliorare equità e accessibilità

Il percorso coinvolge organizzazioni della società civile, pubbliche amministrazioni e cittadini nella definizione di Raccomandazioni della Community Italiana per il governo aperto sull'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale, per migliorare equità e accessibilità. In particolare il percorso si propo...

9 giorni rimanenti

Incontri partecipativi online



Consultazione per la definizione del Piano Nazionale di Ripristino (PNR)

Questa consultazione è promossa dal Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, in collaborazione con il Ministero dell'Agricoltura, della Sovranità Alimentare e delle Foreste e con il supporto scientifico dell'Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale, con l'obiettivo d...



OPENGOVWEEK2026
18 - 22 maggio

aip2
associazione italiana
per la partecipazione
pubblica